

УТВЕРЖДЕНА  
решением Совета директоров  
АО «РЛК Республики Татарстан»  
«12» марта 2021 года  
(протокол № 137)

Дата вступления в силу с 01 января  
2021 г.

*С изменениями от 22.03.2021,  
протокол №139, от 05.05.2021,  
протокол №144, от 31.08.2021,  
протокол №153*

**ПРОГРАММА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
Акционерного общества  
«Региональная лизинговая компания  
Республики Татарстан»  
на 2021 год**

г. Казань

## Оглавление

1. Введение.....	4
2. Направления и задачи деятельности Общества в 2021 году.....	5
2.1. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства .....	5
2.1.1. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства по географическому охвату .....	6
2.1.2. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства по видам экономической деятельности .....	6
2.1.3. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства по типам предметов лизинга .....	7
2.2. Организация информирования о лизинговых продуктах Общества через организации инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.....	8
2.3. Организация информирования о лизинговых продуктах Общества через поставщиков предметов лизинга .....	8
2.4. Взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления по вопросам реализации мер по развитию малого предпринимательства .....	9
2.5. Участие Общества в PR-мероприятиях в целях популяризации механизма льготного лизингового финансирования .....	9
3. Ресурсное и организационное обеспечение реализации Программы Общества.....	9
3.1. Финансовая основа реализации Программы Общества.....	9
3.2. Развитие и обеспечение функционирования действующей ИТ-инфраструктуры Общества .....	10
3.3. Развитие основных направлений деятельности в области управления персоналом.....	11
4. Управление рисками при реализации Программы Общества на 2021 год .....	12
5. Обеспечение безопасности деятельности Общества.....	15
6. Целевые индикаторы выполнения Программы Общества на 2021 год	16
Приложения.....	18

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЛК I-IV КВАРТАЛЫ 2021 ГОДА ..... 19**

## 1. Введение

В ноябре 2016 года Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам утвержден паспорт приоритетного проекта по основному направлению стратегического развития Российской Федерации «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (далее – Приоритетный проект)<sup>1</sup>, руководителем которого назначен Генеральный директор АО «Корпорация «МСП» (далее – Корпорация)<sup>2</sup>.

Сводным планом Приоритетного проекта по направлению «Обеспечение доступа субъектов индивидуального и малого предпринимательства к закупкам крупнейших заказчиков, определяемых Правительством Российской Федерации» предусмотрено создание в субъектах Российской Федерации региональных лизинговых компаний в целях реализации механизма льготного лизинга для субъектов малого предпринимательства (в том числе поставщиков крупнейших заказчиков, определяемых Правительством Российской Федерации).

Акционерное общество «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан» (далее – Общество) учреждено 03 августа 2017 года в Республике Татарстан, ставшей победителем конкурсного отбора для определения субъектов Российской Федерации в целях учреждения региональных лизинговых компаний в рамках реализации программы льготного лизинга оборудования акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (протокол Совета директоров АО «Корпорация «МСП» от 09.06.2017 № 36). Реализация Обществом льготных лизинговых программ для субъектов малого предпринимательства<sup>3</sup> осуществляется в порядке и на условиях, которые устанавливаются Советом директоров Корпорации.

Уставный капитал Общества сформирован за счет внесения вклада АО «Корпорация «МСП» (1,5 млрд рублей) и вклада Республики Татарстан (500 млн рублей).

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» Минэкономразвития России при участии заинтересованных федеральных органов исполнительной власти, Центрального Банка Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, Корпорации и иных институтов развития, общественных объединений предпринимателей разработан национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» (далее – Национальный проект), паспорт которого 24 декабря 2018 г. был утвержден<sup>4</sup> на заседании президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам и внесен Правительством Российской

---

<sup>1</sup> Протокол от 21 ноября 2016 г. № 10.

<sup>2</sup> Функции руководителя Приоритетного проекта определены в постановлении Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации».

<sup>3</sup> Под льготными лизинговыми программами для субъектов малого предпринимательства понимается комплекс мероприятий, направленных на оказание поддержки субъектам малого предпринимательства путем предоставления лизинговых продуктов РЛК, предусматривающих лизинговое финансирование субъектов малого предпринимательства посредством предоставления им в лизинг оборудования по льготным ставкам.

<sup>4</sup> Протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24 декабря 2018 г. № 16.

Федерации для рассмотрения на заседании Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам.

Национальный проект предусматривает комплексные меры по расширению доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам, включая льготное финансирование, в том числе устанавливает объем льготной лизинговой поддержки (сумма лизингового финансирования) субъектов МСП, оказанной региональными лизинговыми компаниями, созданными с участием АО «Корпорация «МСП» в 2021 году – 9,2 млрд. рублей.

В этой связи в 2021 году Общество продолжит осуществлять мероприятия по дальнейшему оказанию лизинговой поддержки, в первую очередь обеспечивающие реализацию Национального проекта, с сохранением принципа равного доступа для субъектов малого и среднего предпринимательства, зарегистрированных на территории любого субъекта Российской Федерации.

## **2. Направления и задачи деятельности Общества в 2021 году**

Направления деятельности Общества в 2021 году будут определять настоящая Программа, а также следующие нормативные правовые акты и регламентирующие деятельность Общества документы:

- Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (далее - Закон № 209-ФЗ);
- Паспорт приоритетного проекта «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»<sup>5</sup>;
- Договор о предоставлении взноса (вклада) № Д-100 от 04 сентября 2017 г., заключенный между акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» и Обществом;
- Договор на предоставление бюджетных инвестиций Акционерному обществу «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан» № 099-122, заключенный 05 сентября 2017 г. между Субъектом Российской Федерации – Республикой Татарстан и Обществом;
- Устав Общества.

В 2021 году деятельность Общества будет направлена на дальнейшее формирование лизингового рынка в сегменте экономики с низкой активностью со стороны рыночных лизинговых компаний – лизинговое финансирование оборудования для субъектов индивидуального и малого предпринимательства (далее – ИМП) по льготным ставкам: 6% годовых для оборудования отечественного производства и 8% годовых для оборудования зарубежного производства.

### **2.1. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства**

В 2021 году Общество продолжит реализацию программы льготного лизинга оборудования, в рамках которой осуществляется финансирование приобретения промышленного оборудования и оборудования в сфере переработки сельскохозяйственной

---

<sup>5</sup> Протокол президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 21 ноября 2016 г. №10.

продукции по ставке 6% годовых – для российского оборудования и 8% – для иностранного оборудования. В рамках договоров лизинга предусмотрено финансирование в размере от 500 тыс. до 200 млн рублей сроком до 84 месяцев. При этом авансовый платеж существенно ниже, чем в коммерческих лизинговых компаниях – от 10%, а при наличии поручительства региональных гарантийных организаций, покрывающего 30% и более от стоимости предмета лизинга, авансовый платеж отсутствует.

В 2021 году совокупный объем лизинговой поддержки с НДС (накопительно с начала деятельности Общества), оказанной Обществом субъектам малого предпринимательства в рамках приоритетного портфеля Общества, планируется в размере не менее 3 734 911 944 рублей. В 2021 году объем лизинговой поддержки с НДС составит не менее 1 193 101 941 рублей, из них 584 384 396 рублей – денежные средства, принадлежащие Обществу на основании Договора о предоставлении вклада (вклада) №Д-100 от 04.09.2017 года с Акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», 80 000 000 рублей – денежные средства, принадлежащие Обществу на основании Договора на предоставление бюджетных инвестиций №099-122 от 05.09.2017 с Республикой Татарстан, 528 717 545 рублей – денежные средства которые будут привлечены за счет альтернативных источников.

### **2.1.1. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства по географическому охвату**

В работе Общества продолжится реализация принципа равного доступа к поддержке для субъектов малого предпринимательства, зарегистрированных на территории любого субъекта Российской Федерации (принцип экстерриториальности).

Вместе с тем, с учетом наличия дочерних региональных лизинговых компаний АО «Корпорация «МСП» в Федеральных округах, удаленных от Республики Татарстан и (или) имеющих разницу в часовых поясах, география продвижения лизинговых продуктов Общества будет преимущественно охватывать следующие федеральные округа:

- Приволжский федеральный округ (за исключением Республики Башкортостан);
- Северо-Кавказский федеральный округ;
- Южный федеральный округ.

В целях увеличения количества субъектов Российской Федерации и обеспечения оказания РЛК льготной лизинговой поддержки с учетом реализации принципа равного доступа к лизинговой поддержке субъектов малого предпринимательства, зарегистрированных на территории любого субъекта Российской Федерации, в 2021 году будут реализованы проекты на сумму финансирования не менее 130 млн руб. в следующих субъектах Российской Федерации:

1. Калининградская область;
2. Республика Карелия;
3. Республика Марий Эл.

### **2.1.2. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства по видам экономической деятельности**

С учетом наличия уже сформированного лизингового портфеля, опираясь на практику прошлых лет, а также исходя из значимости определенных видов товаров (работ, услуг), в 2021 году планируется осуществление льготной лизинговой поддержки субъектов малого

предпринимательства, преимущественно осуществляющих следующие виды экономической деятельности:

- Энергетическая промышленность;
- Легкая промышленность, товары повседневного спроса;
- Медицинская промышленность.

### **2.1.3. Организация лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства по типам предметов лизинга**

В целях поддержки вышеуказанных отраслей экономики планируется финансировать приобретение преимущественно следующих типов оборудования:

- Станки токарные, расточные, фрезерные;
- Оборудование, применяемое в медицинских целях;
- Станки для обработки металлов.

В целях организации льготной лизинговой поддержки субъектов малого предпринимательства Общество будет осуществлять следующие мероприятия:

- проведение актуализации внутренних документов Общества в части изменения условий действующих лизинговых продуктов Общества и (или) разработки новых продуктов, в том числе с учетом изменений приоритетов государственной политики (при наличии таких изменений), приоритетных областей, обозначенных акционерами Общества, а также с учетом практического опыта деятельности Общества и потребностей субъектов ИМП;
- разработка совместных продуктов с финансовыми институтами для целей оказания комплексной поддержки субъектов ИМП;
- расширение количества партнеров путем заключения соглашений о сотрудничестве в целях обеспечения внедрения многоканальной системы продвижения лизинговых продуктов;
- проведение при методологической поддержке Корпорации анализа бизнес-процессов и организационной структуры Общества для целей поиска возможностей их оптимизации.

В течение 2021 года в целях увеличения уровня осведомленности субъектов ИМП о льготных лизинговых программах Общество обеспечит реализацию следующих мер:

а) доведение информации о лизинговой поддержке до субъектов ИМП в рамках тематических форумов и конференций, посвященных обмену опытом предпринимательского сообщества в различных регионах России.

б) осуществление адресной рассылки информации о лизинговой поддержке субъектов ИМП в организации, образующие инфраструктуру поддержки, расположенные на территориях Приволжского федерального округа (за исключением Республики Башкортостан), Северо-Кавказского федерального округа и Южного федерального округа.

в) размещение информации о лизинговой поддержке субъектов ИМП на официальном сайте Общества ([www.rlcrt.ru](http://www.rlcrt.ru)) и официальных сайтах организаций-партнеров, организующих инфраструктуру поддержки. При этом с помощью сайта Общества субъекты ИМП имеют возможность рассчитать график лизинговых платежей в режиме реального времени, а также направить заявку на получение лизингового финансирования в Общество.

## **2.2. Организация информирования о лизинговых продуктах Общества через организации инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства**

Льготное лизинговое финансирование субъектов ИМП осуществляется Обществом, в том числе при организационной поддержке институтов развития малого и среднего предпринимательства в рамках заключенных с ними соглашений о сотрудничестве.

Предметом таких соглашений является сотрудничество, направленное на повышение уровня информированности субъектов ИМП о лизинговых продуктах Общества по программе льготного лизинга АО «Корпорация «МСП» и о возможностях участия в данной программе.

Кроме того, лизинговая поддержка субъектов ИМП оказывается также в рамках соглашений, заключенных с региональными гарантийными организациями (далее - РГО).

Предметом таких соглашений является определение порядка предоставления поручительств и гарантий для совместного оказания льготной поддержки субъектам ИМП.

Совместная работа Общества и РГО направлена на повышение уровня доступности лизингового финансирования для субъектов ИМП в условиях недостаточности залогового обеспечения и обеспечения в виде поручительств, что в конечном итоге обеспечивает предпринимателям равный доступ к финансовым ресурсам.

С целью дополнительного стимулирования льготного лизингового финансирования под обеспечение в виде поручительств РГО в Общества в 2019 году был введен в действие новый продукт «Комплексная поддержка РЛК и РГО»<sup>6</sup>.

Данный продукт позволил существенно расширить возможности по реализации программ льготного лизинга оборудования в рамках приоритетных направлений оказания лизинговой поддержки путем снижения авансового платежа до 0% при условии привлечения поручительства РГО, обеспечивающего исполнение лизингополучателем обязательств по договору лизинга в размере не менее 30% от стоимости предмета лизинга.

В 2021 году Общество продолжит работу по развитию партнерских сетей среди организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

Кроме того, в 2021 году Обществом планируется проведение не менее двух обучающих мероприятий (в форме семинаров, круглых столов или вебинаров) с участием РГО, с которыми заключены соглашения о сотрудничестве.

## **2.3. Организация информирования о лизинговых продуктах Общества через поставщиков предметов лизинга**

Одной из ключевых задач Общества является организация работы по расширению каналов реализации продуктов льготного лизингового финансирования субъектов ИМП посредством заключения партнерских соглашений с поставщиками оборудования.

В 2021 году планируется продолжить расширение каналов реализации продуктов льготного лизингового финансирования путем проведения переговоров по заключению соглашений с поставщиками оборудования, являющихся постоянными партнерами (контрагентами) Общества при реализации лизинговых сделок.

---

<sup>6</sup>Протокол заседания Совета директоров Общества от 24 июля 2019 г. № 75.



Кроме того, в 2021 году Обществом планируется проведение не менее двух обучающих мероприятий (в форме семинаров, круглых столов или вебинаров) с участием поставщиков оборудования, с которыми заключены соглашения о сотрудничестве.

#### **2.4. Взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления по вопросам реализации мер по развитию малого предпринимательства**

В 2021 году Обществом будет продолжена работа по взаимодействию с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по актуальным вопросам, связанным с государственной поддержкой субъектов малого предпринимательства, включая использование механизма льготного лизинга.

В рамках данного взаимодействия планируется участие Общества на промышленных выставках-форумах, стратегических сессиях, совещаниях, а также в проведении обучающих семинаров для субъектов малого предпринимательства по мерам поддержки АО «Корпорация "МСП"».

Кроме того, в 2021 году планируется участие представителей Общества на регулярной основе в совещаниях по вопросам поддержки малого предпринимательства с различными органами исполнительной власти и инфраструктурами государственной поддержки предпринимательства Республики Татарстан, такими как:

- Министерство экономики Республики Татарстан;
- Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан;
- Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан;
- Торгово-промышленная палата Республики Татарстан.

#### **2.5. Участие Общества в PR-мероприятиях в целях популяризации механизма льготного лизингового финансирования**

В целях популяризации программы льготного лизинга АО «Корпорация «МСП» в 2021 году планируется продолжить практику участия представителей Общества в различных PR-мероприятиях с участием субъектов малого предпринимательства, в рамках которых обсуждаются различные вопросы из области предпринимательства.

В рамках данных мероприятий планируется выступление представителей Общества с презентацией мер поддержки и актуальных лизинговых продуктов Общества, а также предоставление субъектам малого предпринимательства консультаций и ответов на интересующие их вопросы.

### **3. Ресурсное и организационное обеспечение реализации Программы Общества**

#### **3.1. Финансовая основа реализации Программы Общества**

Основным приоритетом Общества в области управления финансами в 2021 году станет обеспечение безубыточной деятельности.

Планирование финансовых показателей Общества на 2021 год осуществлено с учетом планового значения годового объема лизинговой поддержки, оказанной региональными лизинговыми компаниями субъектам ИМП в рамках реализации механизма льготного лизинга оборудования АО «Корпорация «МСП», установленного в Программе деятельности акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» на 2021 год, утвержденной решением Совета директоров Корпорации, и в соответствии с финансовым и операционным планом акционерного общества «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан» на 2021 год.

Финансовый доход по лизингу на 2021 год запланирован в сумме 147 287 302 рубля, в том числе:

- а) по приоритетному лизинговому портфелю – 138 737 909 рублей;
- б) по коммерческому лизинговому портфелю – 8 549 393 рубля.

Доход от размещения временно свободных денежных средств на 2021 год запланирован в сумме 6 370 361 рубль, в том числе:

- а) процентные доходы по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход в сумме 3 221 500 рублей;
- б) процентные доходы на неснижаемые остатки на расчетных счетах в банках в сумме 3 148 861 рубль.

Планируемый объем расходов по смете Общества составит в 2021 году 90 226 566 рублей. Закупки для нужд Общества будут осуществляться в пределах сметных лимитов, утвержденных Советом директоров Общества, а также в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

При этом Общество будет осуществлять операционные расходы с учетом:

- оптимального планирования потребностей Общества в соответствии с задачами, определенными настоящей Программой;
- обоснования начальных цен при осуществлении закупок на основе репрезентативного анализа коммерческих предложений;
- осуществления закупок Общества путем проведения конкурентных процедур;
- оптимального планирования графика и маршрутов командировок.

Минимизация расходов Общества, возникающих в рамках предоставления лизингового финансирования вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения контрагентом финансовых обязательств перед Обществом, будет осуществляться посредством реализации комплекса мероприятий по управлению рисками, указанного в разделе 4 настоящей Программы.

С учетом планируемого финансового результата за 2021 год в размере 2 377 835 рублей остаток нераспределенной прибыли Общества по итогам 2021 года составит 73 147 204 рубля.

### **3.2. Развитие и обеспечение функционирования действующей ИТ-инфраструктуры Общества**

Одним из основных направлений работы в рамках ресурсного обеспечения мероприятий настоящей Программы в 2021 году являются обеспечение бесперебойного функционирования действующей ИТ-инфраструктуры Общества.

Основной задачей в области обеспечения информационной безопасности в 2021 году является поддержание полного соответствия внутренних нормативных документов и бизнес-процессов требованиям законодательства Российской Федерации.

В соответствии с утвержденным планом мероприятий завершится процесс перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в том числе отечественного офисного программного обеспечения. В 2021 году в Обществе будет продолжена эксплуатация автоматизированной информационной системы управления лизинговыми операциями Общества, внедрение которой осуществлялось АО «Корпорация «МСП».

В 2021 году в целях автоматизации процессов лизинговой деятельности для повышения эффективности Общества (от подачи заявки и до информирования о результатах рассмотрения) будет использован следующий инструментарий:

- подача заявки на лизинг через кабинет клиента Общества (в том числе с использованием Портала Бизнес-навигатора МСП);
- информирование заявителя о результате рассмотрения;
- передача информации об оказанной поддержке в Единый реестр субъектов МСП.

В 2021 году планируется продолжение выполнения запланированных мероприятий по переходу на отечественное программное обеспечение, включающее организацию мероприятий по установке, настройке, внедрению программного обеспечения, а также реализацию технических требований, направленных на устранение несовместимости существующей ИТ-инфраструктуры.

### **3.3. Развитие основных направлений деятельности в области управления персоналом**

В 2021 году Общество продолжит работу по обеспечению эффективного использования потенциала персонала для достижения целей, установленных Программой-2021.

Для реализации мероприятий в области управления персоналом будет использован следующий инструментарий:

- своевременное обеспечение Общества кадрами, проведение многоуровневого отбора и оценки кандидатов на предмет их соответствия предъявляемым требованиям;
- адаптация работников, принятых на работу в Общество, направленная на сокращение сроков освоения новыми работниками обязанностей, предусмотренных должностной инструкцией и трудовым договором, прохождение работниками испытания, установленного им при приеме на работу, в том числе применение системы наставничества.
- оценка профессиональных знаний и навыков, деловых и личностных качеств работников, результатов работы в процессе их деятельности в Обществе, направленная на повышение эффективности работы персонала, уровня производительности и качества труда;
- анализ квалификации персонала и движения кадрового состава Общества для принятия управленческих решений о продвижении работников на вышестоящие должности, определение степени готовности эффективно исполнять должностные обязанности в сравнении с другими соискателями рынка труда;
- обучение и повышение квалификации работников Общества по программам дополнительного профессионального образования в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации и внутренних документов Общества;

– поддержание системы внутренних коммуникаций, направленной на недопущение коммуникативных разрывов, повышение полноты, качества и оперативности представления работникам информации, необходимой для исполнения ими должностных обязанностей, установление стабильной обратной связи с персоналом, улучшение качества процедур принятия управленческих решений;

– участие в ежеквартальной оценке результатов выполнения ключевых показателей эффективности работниками для определения их вклада в достижение целей Общества;

– обеспечение единого подхода к оплате труда работников и соответствия достигнутых ими результатов труда предоставляемому вознаграждению, повышение эффективности системы оплаты труда работников Общества, направленной на мотивацию работников Общества;

– контроль за соблюдением трудовой и исполнительской дисциплины, применение мер ответственности в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения работниками возложенных на них должностных обязанностей, предусмотренных трудовым законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества;

– проведение комплекса профилактических мероприятий, направленных на сокращение риска повреждения здоровья работников и совершенствование действующей системы управления охраной труда, обеспечение безопасных условий труда, снижение риска возникновения и развития профессиональных заболеваний;

– принятие мер по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в Обществе, включающих мероприятия по защите работников от COVID-19 и обеспечению стабильности деятельности Общества в условиях пандемии.

#### **4. Управление рисками при реализации Программы Общества на 2021 год**

К основным рискам, присущим деятельности Общества, относятся:

- кредитный риск;
- имущественный риск;
- риск ликвидности;
- операционный риск;
- правовой риск;
- репутационный риск;
- коррупционный риск.

Наиболее существенными рисками, присущими деятельности Общества, являются кредитный риск – риск возникновения у Общества убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должником финансовых обязательств перед Обществом согласно условиям заключенных договоров (соглашений), и имущественный риск - риск возникновения у Общества внеплановых расходов вследствие завышения цены предмета лизинга, некорректной оценки предмета лизинга (ликвидности) и связанной с ней структуры лизинговой сделки, утраты предмета лизинга (в том числе риск неполучения страхового возмещения).

Согласно сложившейся мировой практике, Общество в 2021 году продолжит применять следующие основные подходы и этапы управления рисками:

- определение Аппетита к риску;
- идентификация (своевременное выявление) рисков, присущих деятельности Общества;
- анализ идентифицированных рисков и их оценка, расчет совокупных рисков;
- выбор возможных методов реагирования на риск и разработка мероприятий по управлению рисками.

Система корпоративного управления Общества включает три уровня управления рисками:

- органы управления (Совет директоров, Правление, Генеральный директор);
- коллегиальные рабочие органы (Комитет по управлению проблемными активами);
- ответственные структурные подразделения и работники Общества.

Базовое распределение ответственности за управление основными видами рисков будет выглядеть следующим образом:

<b>Вид риска</b>	<b>Органы управления и коллегиальные органы Общества, осуществляющие контроль за управлением и/или непосредственное управление риском</b>	<b>Структурные подразделения, вовлеченные в процесс управления рисками</b>
Кредитный риск	Совет директоров, Правление, Генеральный директор, Комитет по управлению проблемными активами	Структурное подразделение, ответственное за управление рисками; структурное подразделение, ответственное за продажи; структурное подразделение, ответственное за кредитный анализ; структурное подразделение, ответственное за вопросы экономической и информационной безопасности; структурное подразделение, ответственное за работу с проблемными активами
Имущественный риск	Совет директоров, Правление, Генеральный директор, Комитет по управлению проблемными активами	Структурное подразделение, ответственное за управление рисками; структурное подразделение, ответственное за продажи; структурное подразделение, ответственное за кредитный анализ; структурное подразделение, ответственное за вопросы экономической и информационной безопасности; структурное подразделение, ответственное за работу с проблемными активами

Риск ликвидности	Совет директоров, Правление, Генеральный директор	Структурное подразделение, ответственное за риски; структурное подразделение, ответственное за финансы и сопровождение
Операционный риск	Совет директоров, Правление, Генеральный директор	Все структурные подразделения и работники Общества
Правовой риск	Совет директоров, Правление, Генеральный директор	Структурное подразделение, ответственное за правовое сопровождение
Репутационный риск	Совет директоров, Правление, Генеральный директор	Все структурные подразделения и работники Общества
Коррупционный риск	Совет директоров, Правление, Генеральный директор	Все структурные подразделения и работники Общества

Эффективное управление рисками является одним из ключевых факторов стабильного развития Общества, выполнения его стратегических задач и роста капитализации. Общество осознает важность управления рисками и в 2021 году продолжит принимать меры по построению высокоэффективной системы комплексного управления рисками.

Работа по управлению рисками регулируется внутренними документами Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Совет директоров и Правление Общества утверждают внутренние документы в сфере управления рисками.

Кроме того, в 2021 году на постоянной основе будут верифицироваться внутренние документы в сфере управления рисками на предмет соответствия задачам Системы управления рисками (обеспечение устойчивого развития деятельности Общества; минимизация потерь Общества при наступлении неблагоприятных событий; обеспечение диверсификации активов и пассивов; предотвращение случаев принятия Обществом неприемлемого уровня риска; обеспечение непрерывности деятельности, не превышение фактической ставки резервирования по лизинговому портфелю над плановым значением и прочее) и при необходимости будут обновляться и дорабатываться.

В рамках внутреннего контроля основными направлениями деятельности будут являться проверка соответствия и соблюдения действующего законодательства Российской Федерации и актов регулирующих и надзорных органов, внутренних документов Общества и установленных ими методик, программ, правил, порядков и процедур, целью которой является оценка качества созданных систем обеспечения соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации и иных актов. Также утвержден План проверок отдела внутреннего аудита Общества на 2021 год. В целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения будут осуществляться контрольные мероприятия по соблюдению Обществом и ее работниками требований законодательства (ПОД/ФТ/ФРОМУ).

Описанные выше меры позволят минимизировать негативные последствия в деятельности Общества, что в конечном итоге обеспечит высокий уровень эффективности использования средств Общества и позволит снизить комплаенс-риски.

## **5. Обеспечение безопасности деятельности Общества**

Обеспечение безопасности деятельности Общества в 2021 году будет осуществляться на основе комплекса организационных, правовых, административных, профилактических, охранных, информационно-технических и иных мер, направленных на создание и поддержание режима безопасности, обеспечивающего Обществу стабильное развитие, а работникам Общества – надежную защиту в кризисных ситуациях.

Деятельность по обеспечению безопасности Общества в 2021 году будет осуществляться по следующим направлениям.

1) обеспечение на постоянной основе информационной безопасности Общества, защиты информационных систем, баз данных и иных информационных ресурсов Общества посредством проведения комплекса мероприятий, направленных на обеспечение сохранности конфиденциальной информации, информации, содержащей персональные данные, коммерческой тайны (далее – сведения ограниченного распространения).

Данные мероприятия позволят обеспечить контроль состояния информационной безопасности Общества в соответствии с требованиями федеральных законов и нормативных актов, устанавливающих правила обработки и хранения сведений ограниченного распространения.

2) обеспечение работоспособности и развитие функциональных возможностей системы обеспечения информационной безопасности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере защиты информации, требованиями ФСТЭК России и ФСБ России.

3) обеспечение экономической безопасности, предотвращение ущерба, который может быть причинен неправомерными действиями работников Общества и (или) третьих лиц, при осуществлении Обществом деятельности, в том числе:

- выявление и анализ факторов и условий, способствующих возникновению угроз экономической безопасности и угроз репутационного характера;

- разработка проектов внутренних документов Общества по предупреждению угроз экономической безопасности;

- подготовка и сопровождение мероприятий, направленных на предупреждение и пресечение в Обществе противоправных действий в финансово-экономической сфере, в том числе при предоставлении лизингового финансирования, организации закупок, выполнении работ и оказании услуг для нужд Общества, сохранность интеллектуальной собственности, противодействие угрозам в кадровой деятельности.

В целях профилактики коррупционных и иных правонарушений в Обществе будет реализован комплекс мероприятий в соответствии с положениями Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (далее - Закон № 273-ФЗ), Указа Президента Российской Федерации от 2 апреля 2013 г. № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции», иных нормативных правовых актов в сфере противодействия коррупции, предусматривающий:

- обеспечение соблюдения в 2021 году работниками Общества запретов, ограничений и обязанностей, установленных в сфере противодействия коррупции (осуществление на постоянной основе сбора, проверки правильности заполнения, а также достоверности и полноты сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работников Общества и членов их семей, а также граждан, принимаемых на работу в Общество);

- проведение мероприятий, направленных на формирование негативного отношения к дарению подарков работникам в связи с их должностным положением или в связи с исполнением ими служебных обязанностей, и др.);

- организацию антикоррупционного просвещения и формирование основ законопослушного поведения работников Общества (подписание работниками Общества при приеме на работу обязательства о соблюдении Антикоррупционной политики акционерного общества «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан», индивидуальное консультирование; проведение в 2021 году обучающих мероприятий для работников Общества; проведение вводных инструктажей при приеме на работу и др.);

- в 2021 году будет осуществлена реализация плана противодействия коррупции в акционерном обществе «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан» на 2021 - 2023 годы, предусматривающего разработку, внедрение и реализацию мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции;

- проведение в 2021 году на постоянной основе антикоррупционной экспертизы внутренних и иных документов Общества и их проектов;

- обеспечение ежегодного выявления и оценки коррупционных рисков в деятельности Общества;

- организацию в 2021 году профессиональной подготовки, повышения квалификации работников Общества, в функциональные обязанности которых входит участие в профилактике коррупционных и иных правонарушений, по образовательным программам антикоррупционной тематики, направление специалистов в сфере противодействия коррупции для участия в международных антикоррупционных мероприятиях.

Указанные мероприятия позволят обеспечить исполнение законодательных актов Российской Федерации, а также управленческих решений в области противодействия коррупции и соблюдение работниками Общества требований нормативных правовых актов в сфере противодействия коррупции, норм антикоррупционного поведения, а также реализовать требования статьи 13.3 Закона № 273-ФЗ, касающиеся обязанности организаций принимать меры по предупреждению коррупции.

## **6. Ключевые показатели эффективности деятельности Общества на плановый период**

Достижение целей, установленных настоящей Программой, определяется системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества (далее – КПЭ РЛК).

КПЭ РЛК на 2021 год характеризуют ожидаемые результаты в разрезе основных видов деятельности в плановом периоде и установлены с последующей декомпозицией на кварталы (см. Приложение №1. Ключевые показатели эффективности деятельности РЛК на 2021 год).

КПЭ РЛК разработаны в соответствии с:

- Распоряжением Правительства РФ от 27.06.2019 N 1388-р «Методические рекомендации по применению ключевых показателей эффективности деятельности



хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава»;

– финансовым и операционным планом Общества на 2021 год.

Для измерения степени достижения установленных целей в системе показателей эффективности предусмотрено три уровня:

– целевому значению соответствует уровень результатов деятельности, который обеспечивает 100-процентное выполнение плановых задач;

– повышенному значению соответствует уровень результатов деятельности, который обеспечивает превышение уровня плановых задач;

– максимальному значению соответствует уровень результатов деятельности, который обеспечивает существенное превышение уровня плановых задач.

Методика расчета деятельности РЛК на 2021 год представлена в приложении № 1 к настоящей программе.

В целях осуществления контроля деятельности РЛК и выполнения КПЭ РЛК будет ежеквартально направлять на рассмотрение Совета директоров РЛК отчеты о результатах выполнения КПЭ РЛК.

## **Приложения**

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЛК НА I-IV КВАРТАЛЫ 2021 ГОДА**

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЛК I-IV КВАРТАЛЫ 2021 ГОДА**

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Удельный вес	Значение КПЭ			Методика расчета	Источник информации для расчета показателя
				Целевое (100 баллов)	Повышенное (110 баллов)	Максимальное (120 баллов)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I квартал</b>								
<b>Отраслевые показатели</b>								
1	Объем льготной лизинговой поддержки, оказанной АО "РЛК Республики Татарстан" с НДС (нарастающим итогом).	млрд. руб.	25 %	2,637	2,737	2,887	Сумма стоимостей предметов лизинга с НДС по договорам лизинга, заключенным АО РЛК " Республики Татарстан" в период с 01.01.2017 по 31.03.2021, за вычетом авансов (затков) от лизингополучателей, установленных по указанным договорам лизинга, с учетом пересчета графиков лизинговых платежей (если применимо) на основании дополнительных соглашений к договорам лизинга, подписанных с лизингополучателями до 31.03.2021, в одном из следующих случаев: - изменена стоимость предмета лизинга и (или) размер аванса (зататка) от лизингополучателя (в отношении предметов лизинга, находящихся в процессе поставки в период с 01.01.2017 по 31.03.2021); - в период с 01.01.2017 по 31.03.2021 осуществлена поставка предмета лизинга, в результате чего уточнен график лизинговых	1.Реестр лизинговых сделок, заключенных РЛК за период с 01.01.2017 по 31.03.2021 2.Порядок и условия осуществления РЛК лизинговой деятельности, утвержденный Советом директоров РЛК. 3.Регламент взаимодействия структурных подразделений РЛК в целях подготовки отчетности по мониторингу деятельности дочерних обществ АО «Корпорация «МСП», осуществляющих лизинговую деятельность, утвержденный Советом директоров РЛК.

							<p>платежей по фактически понесенным расходам лизингодателя.</p> <p>Для целей расчета данного показателя принимаются лизинговые сделки, по которым выполняются следующие условия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. договор лизинга подписан сторонами, включая обеспечительные договоры (за исключением случаев, когда обеспечительные меры имеют отлагательный характер, установленный в решении уполномоченного органа);</li> <li>2. аванс лизингополучателя оплачен в полном объеме (за исключением случаев, когда рассрочка оплаты аванса установлена в решении уполномоченного органа);</li> <li>3. договор купли-продажи подписан всеми сторонами;</li> <li>4. по договору купли-продажи оплачен платеж и/или наступило событие, на основании которого определяется планируемая дата поставки.</li> </ol>	
2	Объем лизингового портфеля	млрд. руб.	25 %	1,869	1,969	2,119	<p>Данный показатель рассчитывается как сумма невозмещенных затрат АО РЛК " Республики Татарстан" включая просроченную задолженность по договорам лизинга (при наличии), увеличенных на ставки НДС, указанные в договорах лизинга (по всем действующим договорам лизинга) по состоянию на 31.03.2021.</p> <p>Расчет производится в отношении договоров лизинга, источником финансирования которых являлись средства, предоставленные в виде взноса (вклада) АО «Корпорация «МСП» до 31.03.2021, и средства, полученные в виде бюджетных инвестиций из бюджета Республики Татарстан до 31.12.2019</p>	<p>1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за I квартал 2021 года, утвержденный Правлением АО "РЛК Республики Татарстан".</p> <p>2. Служебная записка руководителя ДФС на имя Генерального Директора АО "РЛК Республики Татарстан" с указанием следующей информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Номер договора лизинга;</li> <li>- NIL в соответствии с ФОП;</li> <li>- Дебиторская задолженность по договору лизинга;</li> <li>- Ставка НДС по договору лизинга;</li> </ul>

										- NIL, увеличенный на ставку НДС по договору лизинга.
<b>Финансово-экономические показатели</b>										
3	Обеспечение достижения рентабельности акционерного капитала (ROE - return on equity)	%	15 %	- 0,28	-	-	Отношение совокупного дохода, полученного по результатам деятельности АО "РЛК Республики Татарстан" по стандартам МСФО за период с 01.01.2021 по 31.03.2021, к средней стоимости акционерного капитала за период с 01.01.2021 по 31.03.2021, умноженное на 4, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за I квартал 2021 года, утвержденный Правлением АО "РЛК Республики Татарстан".		
4	Отношение расходов к Валовым доходам (CIR)	%	20 %	44,95	40,46	35,96	Данный показатель рассчитывается как отношение административных расходов АО "РЛК Республики Татарстан" к чистому процентному доходу АО "РЛК Республики Татарстан" за I квартал 2021 года, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за I квартал 2021 года, утвержденный Правлением АО "РЛК Республики Татарстан".		
5	Непревышение фактической ставки резервирования по Портфелю под управлением над плановым значением (по состоянию на 31.03.2021). (COR)	%	15 %	100	85	70	Показатель определяется как отношение фактической ставки резервирования к плановой ставке резервирования, умноженное на 100.  Плановая ставка резервирования определяется как отношение размера плановой суммы резерва по Портфелю под управлением к запланированному Портфелю под управлением согласно финансовому и операционному плану РЛК на соответствующую дату. Фактическая ставка резервирования определяется как отношение размера сформированной суммы резерва по Портфелю под управлением к объему сформированного Портфеля под управлением на соответствующую дату. Расчет суммы Портфеля под управлением проводится	1. Финансовый и операционный план на 2021 год, утверждённый Советом директоров РЛК.  2. Порядок составления управленческой и финансовой отчетности РЛК.  3. Кредитная политика РЛК.  4. Отчет по резервам РЛК на 31.03.2021г. по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК.  5. Протокол Совета директоров РЛК, содержащий пункт об одобрении Отчета по резервам РЛК на 31.03.2021г. (по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК) отдельно или в составе прочих отчетов, подготовленных в целях контроля лимитов и		

							согласно методике, утвержденной Кредитной политикой РЛК.	нормативов, установленных Кредитной политикой РЛК.
<b>II квартал</b>								
<b>Отраслевые показатели</b>								
1	Объем льготной лизинговой поддержки, оказанной АО "РЛК Республики Татарстан" с НДС (нарастающим итогом).	млрд. руб.	15 %	3,055	3,155	3,305	<p>Сумма стоимостей предметов лизинга с НДС по договорам лизинга, заключенным АО "РЛК Республики Татарстан" в период с 01.01.2017 по 30.06.2021, за вычетом авансов (заттков) от лизингополучателей, установленных по указанным договорам лизинга, с учетом пересчета графиков лизинговых платежей (если применимо) на основании дополнительных соглашений к договорам лизинга, подписанных с лизингополучателями до 30.06.2021, в одном из следующих случаев:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изменена стоимость предмета лизинга и (или) размер аванса (зататка) от лизингополучателя (в отношении предметов лизинга, находящихся в процессе поставки в период с 01.01.2017 по 30.06.2021);</li> <li>- в период с 01.01.2017 по 30.06.2021 осуществлена поставка предмета лизинга, в результате чего уточнен график лизинговых платежей по фактически понесенным расходам лизингодателя.</li> </ul> <p>Для целей расчета данного показателя принимаются лизинговые сделки, по которым выполняются следующие условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. договор лизинга подписан сторонами, включая обеспечительные договоры (за исключением случаев, когда обеспечительные меры имеют отлагательный характер,</li> </ul>	<p>1.Реестр лизинговых сделок, заключенных РЛК за период с 01.01.2017 по 30.06.2021</p> <p>2.Порядок и условия осуществления РЛК лизинговой деятельности, утвержденный Советом директоров РЛК.</p> <p>3.Регламент взаимодействия структурных подразделений РЛК в целях подготовки отчетности по мониторингу деятельности дочерних обществ АО «Корпорация «МСП», осуществляющих лизинговую деятельность, утвержденный Советом директоров РЛК.</p>

							<p>установленный в решении уполномоченного органа);</p> <p>2. аванс лизингополучателя оплачен в полном объеме (за исключением случаев, когда рассрочка оплаты аванса установлена в решении уполномоченного органа);</p> <p>3. договор купли-продажи подписан всеми сторонами;</p> <p>4. по договору купли-продажи оплачен платеж и/или наступило событие, на основании которого определяется планируемая дата поставки.</p>	
2	Объем лизингового портфеля	млрд. руб.	20 %	2,046	2,146	2,296	<p>Данный показатель рассчитывается как сумма невозмещенных затрат АО РЛК " Республики Татарстан" включая просроченную задолженность по договорам лизинга (при наличии), увеличенных на ставки НДС, указанные в договорах лизинга (по всем действующим договорам лизинга) по состоянию на 30.06.2021.</p> <p>Расчет производится в отношении договоров лизинга, источником финансирования которых являлись средства, предоставленные в виде взноса (вклада) АО «Корпорация «МСП» до 30.06.2021, и средства, полученные в виде бюджетных инвестиций из бюджета Республики Татарстан до 31.12.2019</p>	<p>1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за 1 полугодие 2021 года, утвержденный Правлением АО «РЛК Республики Татарстан».</p> <p>2. Служебная записка руководителя ДФС на имя Генерального Директора АО "РЛК Республики Татарстан" с указанием следующей информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Номер договора лизинга;</li> <li>- NIL в соответствии с ФОП;</li> <li>- Дебиторская задолженность по договору лизинга;</li> <li>- Ставка НДС по договору лизинга;</li> <li>- NIL, увеличенный на ставку НДС по договору лизинга.</li> </ul>

3	Лизинговая поддержка за пределами Республики Татарстан (региона базирования РЛК) (нарастающим итогом).	млн. руб.	15 %	65,00	70,00	75,00	Сумма оказанной лизинговой поддержки СМП (заключивших договор (договоры) лизинга с АО «РЛК Республики Татарстан» в период с 01.01.2021 по 30.06.2021), зарегистрированным (осуществляющим деятельность) в одном из следующих субъектов Российской Федерации:  1. Калининградская область;  2. Республика Карелия;  3. Республика Марий Эл.  Для расчета данного показателя необходимо учитывать следующие условия:  - Договоры лизинга должны быть не аннулированы до даты поставки;  - Лизинговая поддержка должна быть оказана СМП, зарегистрированным (осуществляющим деятельность) не менее чем в одном из субъектов Российской Федерации из указанного выше списка	1. Реестр лизинговых сделок, заключенных АО «РЛК Республики Татарстан» за период с 01.01.2017 по 30.06.2021. 2. Порядок составления управленческой и финансовой отчетности АО «РЛК Республики Татарстан», утвержденный Правлением АО «РЛК Республики Татарстан».
<b>Финансово-экономические показатели</b>								
4	Обеспечение достижения рентабельности акционерного капитала (ROE - return on equity)	%	15 %	0,05	-	-	Отношение совокупного дохода, полученного по результатам деятельности АО "РЛК Республики Татарстан" по стандартам МСФО за период с 01.01.2021 по 30.06.2021, к средней стоимости акционерного капитала за период с 01.01.2021 по 30.06.2021, умноженное на 2, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за 1 полугодие 2021 года, утвержденный Правлением АО «РЛК Республики Татарстан»
5	Отношение расходов к Валовым доходам (CIR)	%	20 %	60,62	54,56	48,50	Данный показатель рассчитывается как отношение административных расходов АО "РЛК Республики Татарстан" к чистому процентному доходу АО "РЛК Республики Татарстан" за II квартал 2021 года, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО «РЛК Республики Татарстан» за 1 полугодие 2021 года, утвержденный Правлением АО «РЛК Республики Татарстан»



6	Непревышение фактической ставки резервирования по Портфелю под управлением над плановым значением (по состоянию на 30.06.2021) (COR)	%	15 %	100	85	70	<p>Показатель определяется как отношение фактической ставки резервирования к плановой ставке резервирования, умноженное на 100.</p> <p>Плановая ставка резервирования определяется как отношение размера плановой суммы резерва по Портфелю под управлением к запланированному Портфелю под управлением согласно финансовому и операционному плану РЛК на соответствующую дату. Фактическая ставка резервирования определяется как отношение размера сформированной суммы резерва по Портфелю под управлением к объему сформированного Портфеля под управлением на соответствующую дату. Расчет суммы Портфеля под управлением проводится согласно методике, утвержденной Кредитной политикой РЛК.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовый и операционный план на 2021 год, утверждённый Советом директоров РЛК.</li> <li>2. Порядок составления управленческой и финансовой отчетности РЛК.</li> <li>3. Кредитная политика РЛК.</li> <li>4. Отчет по резервам РЛК на 30.06.2021г. по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК.</li> <li>5. Протокол Совета директоров РЛК, содержащий пункт об одобрении Отчета по резервам РЛК на 30.06.2021г. (по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК) отдельно или в составе прочих отчетов, подготовленных в целях контроля лимитов и нормативов, установленных Кредитной политикой РЛК.</li> </ol>
<b>III квартал</b>								
<b>Отраслевые показатели</b>								
1	Объем льготной лизинговой поддержки, оказанной АО "РЛК Республики Татарстан" с НДС (нарастающим итогом).	млрд. руб.	25 %	3,425	3,525	3,675	<p>Сумма стоимостей предметов лизинга с НДС по договорам лизинга, заключенным АО РЛК "Республики Татарстан" в период с 01.01.2017 по 30.09.2021, за вычетом авансов (зататков) от лизингополучателей, установленных по указанным договорам лизинга, с учетом пересчета графиков лизинговых платежей (если применимо) на основании дополнительных соглашений к договорам лизинга, подписанных с лизингополучателями до 30.09.2021, в одном из следующих случаев:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изменена стоимость предмета лизинга и (или) размер аванса (зататка) от лизингополучателя (в отношении предметов лизинга, находящихся в процессе поставки в период с 01.01.2017 по 30.09.2021);</li> <li>- в период с 01.01.2017 по 30.09.2021 осуществлена поставка предмета лизинга, в</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реестр лизинговых сделок, заключенных РЛК за период с 01.01.2017 по 30.09.2021</li> <li>2. Порядок и условия осуществления РЛК лизинговой деятельности, утвержденный Советом директоров РЛК.</li> <li>3. Регламент взаимодействия структурных подразделений РЛК в целях подготовки отчетности по мониторингу деятельности дочерних обществ АО «Корпорация «МСП», осуществляющих лизинговую деятельность, утвержденный Советом директоров РЛК.</li> </ol>

							<p>результате чего уточнен график лизинговых платежей по фактически понесенным расходам лизингодателя.</p> <p>Для целей расчета данного показателя принимаются лизинговые сделки, по которым выполняются следующие условия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. договор лизинга подписан сторонами, включая обеспечительные договоры (за исключением случаев, когда обеспечительные меры имеют отлагательный характер, установленный в решении уполномоченного органа);</li> <li>2. аванс лизингополучателя оплачен в полном объеме (за исключением случаев, когда рассрочка оплаты аванса установлена в решении уполномоченного органа);</li> <li>3. договор купли-продажи подписан всеми сторонами;</li> <li>4. по договору купли-продажи оплачен платеж и/или наступило событие, на основании которого определяется планируемая дата поставки.</li> </ol>	
2	Объем лизингового портфеля	млрд. руб.	25 %	2,249	2,349	2,499	<p>Данный показатель рассчитывается как сумма невозмещенных затрат АО РЛК "Республики Татарстан" включая просроченную задолженность по договорам лизинга (при наличии), увеличенных на ставки НДС, указанные в договорах лизинга (по всем действующим договорам лизинга) по состоянию на 30.09.2021.</p> <p>Расчет производится в отношении договоров лизинга, источником финансирования которых являлись средства, предоставленные в виде взноса (вклада) АО «Корпорация «МСП» до 30.09.2021, и средства, полученные в виде бюджетных</p>	<p>1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за III квартала 2021 года, утвержденный Правлением АО "РЛК Республики Татарстан".</p> <p>2. Служебная записка руководителя ДФС на имя Генерального Директора АО "РЛК Республики Татарстан" с указанием следующей информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Номер договора лизинга;</li> <li>- НИЛ в соответствии с ФОП;</li> <li>- Дебиторская задолженность по договору лизинга;</li> <li>- Ставка НДС по договору лизинга;</li> </ul>

							инвестиций из бюджета Республики Татарстан до 31.12.2019	- NIL, увеличенный на ставку НДС по договору лизинга.
<b>Финансово-экономические показатели</b>								
3	Обеспечение достижения рентабельности акционерного капитала (ROE - return on equity)	%	15%	0,03	-	-	Отношение совокупного дохода, полученного по результатам деятельности АО "РЛК Республики Татарстан" по стандартам МСФО за период с 01.01.2021 по 31.09.2021, к средней стоимости акционерного капитала за период с 01.01.2021 по 31.09.2021, умноженное на 4/3, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за III квартала 2021 года, утвержденный Правлением АО "РЛК Республики Татарстан".
4	Отношение расходов к Валовым доходам (CIR)	%	20 %	61,23	55,11	48,99	Данный показатель рассчитывается как отношение административных расходов АО "РЛК Республики Татарстан" к чистому процентному доходу АО "РЛК Республики Татарстан" за III квартал 2021 года, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за III квартала 2021 года, утвержденный Правлением АО "РЛК Республики Татарстан".
5	Непревышение фактической ставки резервирования по Портфелю под управлением над плановым значением (по состоянию на 30.09.2021). (COR)	%	15 %	100	85	70	Показатель определяется как отношение фактической ставки резервирования к плановой ставке резервирования, умноженное на 100.  Плановая ставка резервирования определяется как отношение размера плановой суммы резерва по Портфелю под управлением к запланированному Портфелю под управлением согласно финансовому и операционному плану РЛК на соответствующую дату. Фактическая ставка резервирования определяется как отношение размера сформированной суммы резерва по Портфелю под управлением к объему сформированного Портфеля под управлением на соответствующую дату. Расчет суммы Портфеля под управлением проводится	1. Финансовый и операционный план на 2021 год, утверждённый Советом директоров РЛК. 2. Порядок составления управленческой и финансовой отчетности РЛК. 3. Кредитная политика РЛК. 4. Отчет по резервам РЛК на 30.09.2021г. по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК. 5. Протокол Совета директоров РЛК, содержащий пункт об одобрении Отчета по резервам РЛК на 30.09.2021г. (по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК) отдельно или в составе прочих отчетов, подготовленных в целях контроля лимитов и

							согласно методике, утвержденной Кредитной политикой РЛК.	нормативов, установленных Кредитной политикой РЛК.
<b>IV квартал</b>								
<b>Отраслевые показатели</b>								
1	Объем льготной лизинговой поддержки, оказанной АО "РЛК Республики Татарстан" с НДС (нарастающим итогом).	млрд. руб.	10 %	3,735	3,835	3,985	<p>Сумма стоимостей предметов лизинга с НДС по договорам лизинга, заключенным АО РЛК "Республики Татарстан" в период с 01.01.2017 по 31.12.2021, за вычетом авансов (заттков) от лизингополучателей, установленных по указанным договорам лизинга, с учетом пересчета графиков лизинговых платежей (если применимо) на основании дополнительных соглашений к договорам лизинга, подписанных с лизингополучателями до 31.12.2021, в одном из следующих случаев:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изменена стоимость предмета лизинга и (или) размер аванса (зататка) от лизингополучателя (в отношении предметов лизинга, находящихся в процессе поставки в период с 01.01.2017 по 31.12.2021);</li> <li>- в период с 01.01.2017 по 31.12.2021 осуществлена поставка предмета лизинга, в результате чего уточнен график лизинговых платежей по фактически понесенным расходам лизингодателя.</li> </ul> <p>Для целей расчета данного показателя принимаются лизинговые сделки, по которым выполняются следующие условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. договор лизинга подписан сторонами, включая обеспечительные договоры (за исключением случаев, когда обеспечительные</li> </ul>	<p>1.Реестр лизинговых сделок, заключенных РЛК за период с 01.01.2017 по 31.12.2021</p> <p>2.Порядок и условия осуществления РЛК лизинговой деятельности, утвержденный Советом директоров РЛК.</p> <p>3.Регламент взаимодействия структурных подразделений РЛК в целях подготовки отчетности по мониторингу деятельности дочерних обществ АО «Корпорация «МСП», осуществляющих лизинговую деятельность, утвержденный Советом директоров РЛК.</p>

							<p>меры имеют отлагательный характер, установленный в решении уполномоченного органа);</p> <p>2. аванс лизингополучателя оплачен в полном объеме (за исключением случаев, когда рассрочка оплаты аванса установлена в решении уполномоченного органа);</p> <p>3. договор купли-продажи подписан всеми сторонами;</p> <p>4. по договору купли-продажи оплачен платеж и/или наступило событие, на основании которого определяется планируемая дата поставки.</p>	
2	Объем лизингового портфеля	млрд. руб.	20 %	2,245	2,345	2,495	<p>Данный показатель рассчитывается как сумма невозмещенных затрат АО РЛК "Республики Татарстан" включая просроченную задолженность по договорам лизинга (при наличии), увеличенных на ставки НДС, указанные в договорах лизинга (по всем действующим договорам лизинга) по состоянию на 31.12.2021.</p> <p>Расчет производится в отношении договоров лизинга, источником финансирования которых являлись средства, предоставленные в виде взноса (вклада) АО «Корпорация «МСП» до 31.12.2021, и средства, полученные в виде бюджетных инвестиций из бюджета субъекта Республики Татарстан до 31.12.2019</p>	<p>1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за 2021 год, утвержденный Советом директоров АО "РЛК Республики Татарстан".</p> <p>2. Служебная записка руководителя ДФС на имя Генерального Директора АО "РЛК Республики Татарстан" с указанием следующей информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Номер договора лизинга;</li> <li>- NIL в соответствии с ФОП;</li> <li>- Дебиторская задолженность по договору лизинга;</li> <li>- Ставка НДС по договору лизинга;</li> <li>- NIL, увеличенный на ставку НДС по договору лизинга.</li> </ul>

3	Лизинговая поддержка за пределами Республики Татарстан (региона базирования РЛК)  (нарастающим итогом).	млн. руб.	10 %	130	140	150	Сумма оказанной лизинговой поддержки СМП (заключивших договор (договоры) лизинга с АО «РЛК Республики Татарстан» в период с 01.01.2021 по 31.12.2021), зарегистрированным (осуществляющим деятельность) в следующих субъектах Российской Федерации:  1. Калининградская область;  2. Республика Карелия;  3. Республика Марий Эл.  Для расчета данного показателя необходимо учитывать следующие условия:  - Договоры лизинга должны быть не аннулированы до даты поставки;  - Лизинговая поддержка должна быть оказана СМП, зарегистрированным (осуществляющим деятельность) в каждом субъекте Российской Федерации из указанного выше списка.	1. Реестр лизинговых сделок, заключенных АО «РЛК Республики Татарстан» за период с 01.01.2017 по 31.12.2021. 2. Порядок составления управленческой и финансовой отчетности АО «РЛК Республики Татарстан», утвержденный Правлением АО «РЛК Республики Татарстан».
<b>Финансово-экономические показатели</b>								
4	Дивидендная доходность	%	15 %	50	-	-	Данный показатель рассчитывается как отношение суммы, направленной АО "РЛК Республики Татарстан" на дивиденды в 2021 году, к чистой прибыли АО "РЛК Республики Татарстан" по итогам предыдущего финансового года, умноженное на 100.	1. Копия решения годового общего собрания акционеров АО "РЛК Республики Татарстан", содержащей информацию об утверждении распределения прибыли АО "РЛК Республики Татарстан" по результатам 2021 года. 2. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за 2021 год, утвержденный Советом директоров АО "РЛК Республики Татарстан".
5	Обеспечение достижения рентабельности акционерного капитала (ROE - return on equity)	%	15 %	0,05	-	-	Отношение совокупного дохода, полученного по результатам деятельности АО "РЛК Республики Татарстан" по стандартам МСФО за период с 01.01.2021 по 31.12.2021, к средней стоимости акционерного капитала за период с 01.01.2021 по 31.12.2021, умноженное на 100.	1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за 2021 год, утвержденный Советом директоров АО "РЛК Республики Татарстан".

6	Отношение расходов к Валовым доходам (CIR)	%	15 %	53,59	48,23	42,87	<p>Данный показатель рассчитывается как отношение административных расходов АО "РЛК Республики Татарстан" к чистому процентному доходу АО "РЛК Республики Татарстан" за 2021 год, умноженное на 100.</p>	<p>1. Отчет об исполнении финансового и операционного плана АО "РЛК Республики Татарстан" за 2021 год, утвержденный Советом директоров АО "РЛК Республики Татарстан".</p>
7	Непревышение фактической ставки резервирования по Портфелю под управлением над плановым значением (по состоянию на 31.12.2021). (COR)	%	15 %	100	85	70	<p>Показатель определяется как отношение фактической ставки резервирования к плановой ставке резервирования, умноженное на 100.</p> <p>Плановая ставка резервирования определяется как отношение размера плановой суммы резерва по Портфелю под управлением к запланированному Портфелю под управлением согласно финансовому и операционному плану РЛК на соответствующую дату. Фактическая ставка резервирования определяется как отношение размера сформированной суммы резерва по Портфелю под управлением к объему сформированного Портфеля под управлением на соответствующую дату. Расчет суммы Портфеля под управлением проводится согласно методике, утвержденной Кредитной политикой РЛК.</p>	<p>1. Финансовый и операционный план на 2021 год, утвержденный Советом директоров РЛК.</p> <p>2. Порядок составления управленческой и финансовой отчетности РЛК.</p> <p>3. Кредитная политика РЛК.</p> <p>4. Отчет по резервам РЛК на 31.12.2021г. по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК.</p> <p>5. Протокол Совета директоров РЛК, содержащий пункт об одобрении Отчета по резервам РЛК на 31.12.2021г. (по форме 1.18 согласно Порядка составления управленческой и финансовой отчетности РЛК) отдельно или в составе прочих отчетов, подготовленных в целях контроля лимитов и нормативов, установленных Кредитной политикой РЛК.</p>